



UNIVERSIDADE DO SETOR
DE PETRÓLEO E GÁS



CERTIFICADO DE CONCLUSÃO

O Instituto Brasileiro de Petróleo e Gás confere o presente certificado a

Ana Serrano Oate,

por concluir com sucesso o **Programa de Mentoria de Liderança Feminina - 6º edição,**

no período de 05 de dezembro de 2023 a 08 de outubro de 2024, com carga horária de 44 horas.

Rio de Janeiro, 25 de outubro de 2024

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Karen Cubas", written over a horizontal line.

Karen Cubas
Gerente UnIBP

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Helem Borges Figueira", written over a horizontal line.

Helem Borges Figueira
Coordenadora UnIBP