



UNIVERSIDADE DO SETOR
DE PETRÓLEO E GÁS



CERTIFICADO DE CONCLUSÃO

O Instituto Brasileiro de Petróleo e Gás confere o presente certificado a

Ana Serrano Oate,

por participar como mentor(a) do **Programa de Mentoria de Liderança Feminina - 5º edição,**

no período de 15 de agosto de 2023 a 26 de março de 2024,

com carga horária de 44 horas.

Rio de Janeiro, 30 de abril de 2024

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Karen Cubas", written over a horizontal line.

Karen Cubas
Gerente UnIBP

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Helem Borges Figueira", written over a horizontal line.

Helem Borges Figueira
Coordenadora UnIBP