

## CERTIFICADO DE CONCLUSÃO

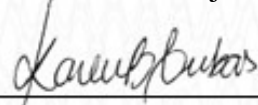
O **Instituto Brasileiro de Petróleo e Gás** confere o presente certificado a

**Alanderson de Moraes André,**

por concluir com sucesso o **Programa de Desenvolvimento de Coordenadores Offshore da Subsea7,**

no período de 27 de outubro de 2022 a 15 de junho de 2023, com carga horária de 40 horas.

Rio de Janeiro, 15 de junho de 2023



---

Karen Cubas  
Gerente UnIBP



648b5cdf-a86c-46c2-ba7f-580cac1f028a

## **Cursos**

## **Carga Horária**

|                                                           |          |
|-----------------------------------------------------------|----------|
| <u>Análise e Solução de Problemas e Tomada de Decisão</u> | <u>8</u> |
| <u>Negociação &amp; Administração de Conflitos</u>        | <u>8</u> |
| <u>Conversas Difíceis e Comunicação Não Violenta</u>      | <u>8</u> |
| <u>Diversidade e inclusão</u>                             | <u>8</u> |
| <u>Inteligência Emocional e Empatia</u>                   | <u>8</u> |