Unibp
UNIVERSIDADE DO SETOR
DE PETRÓLEO E GÁS

ibp INSTITUTO BRASILEIRO DE PETRÓLEO E GÁS

CERTIFICADO DE CONCLUSÃO

O **Instituto Brasileiro de Petróleo e Gás** confere o presente certificado a

Douglas Moreira de Oliveira,

por concluir com sucesso o curso **Gestão de Projetos Complexos na Indústria de Óleo & Gás**,

no período de 26 de janeiro de 2023 a 29 de março de 2023, com carga horária de 32 horas.

Rio de Janeiro, 29 de março de 2023

Karen Cubas
Gerente UnIBP

Joanna Vignoli
Coordenadora UnIBP

64240f7f-9e6c-4411-8738-686eac1f07c0

Módulo 1 - Aspectos Gerais

- Conceituação de projetos;
- Liderança, Formação e Gestão de Equipes, aspectos comportamentais;
- Compliance e aspectos éticos;
- Modelo CYNEFIN: ambiente simples, complicado, complexo, caótico;
- Processos decisórios;

Módulo 2 - Gerenciamento de riscos

- Planejamento do Gerenciamento de Riscos;
- Identificação dos riscos (brainstorm, técnica de grupo nominal, Delphi);
- Análise qualitativa e quantitativa de riscos;
- Como aplicar Montecarlo e importância do método;
- Estratégias para riscos;
- Plano de Resposta aos Riscos;

Módulo 3 - Gerenciamento de Conflitos

- Verdade e Percepção;
- Gestão de Conflitos: barganha de posições;
- Gestão de Conflitos: baseada em princípios;
- Técnicas de Negociação;
- Gamificação: jogo Ganha-Ganha;

Módulo 4 - Gerenciamento de mudanças, com ênfase na Gestão Contratual

- Custo de mudanças, ao longo do projeto;
- Metodologia FEL (portões);
- Importância do congelamento de escopo;
- Análise do campo de forças;
- Gestão Contratual, com vistas a pleitos e change orders;

Módulo 5 - Planejamento de projetos

- Importância da rede de precedências para elaboração do Cronograma;
- Conceito de datas mais cedo, mais tarde, folgas e caminho crítico;
- Cronograma em ondas, Cronograma de marcos;
- Nivelamento de recursos;
- Curva de avanço físico, curva mais cedo e mais tarde, curva do caminho crítico;
- Técnicas de aceleração de projetos;
- Valor agregado: diagnóstico e prognóstico de projetos;
- Modularização;